

## **Chancen und Risiken**

### **Der Betriebsvergleich für den Schuheinzelhandel**

Die Unternehmen im Schuheinzelhandel stehen in einem harten Wettbewerb. Sie brauchen deshalb verlässliche und vergleichbare Zahlen, um den Markt und die betriebswirtschaftliche Situation des eigenen Unternehmens richtig einzuschätzen. Deshalb empfiehlt der BDSE allen Unternehmen dringend die Teilnahme am Jahrebetriebsvergleich.

Kaum ein anderes betriebliches Informationsinstrument lässt sich so universell als Grundlage für betriebliche Planung, Entscheidung und Kontrolle einsetzen: Als Hilfe beim Auffinden von Schwachstellen, bei der Formulierung von Zielvorgaben und bei der Kontrolle. Denn der Betriebsvergleich liefert Maßstabs- oder Normgrößen, die einen Vergleich mit den besten Betrieben – also Benchmarking – ermöglichen. Anhand des Betriebsvergleichs lässt sich problemlos eine Stärken- und Schwächenanalyse des Betriebes durchführen und somit die Nutzung der Daten zur einzelbetrieblichen Planung und Steuerung. Auch für die Rating-Verfahren der Banken liefert dieses Instrument die geforderte Transparenz.

Die Daten, die für den Betriebsvergleich benötigt werden, liegen überwiegend in der Buchhaltung vor. Hier reicht für viele Angaben bereits die betriebswirtschaftliche Auswertung des Steuerberaters für Dezember mit den aufgelaufenen Jahresangaben. Ergänzend kommen verschiedene statistische Angaben hinzu. Zu den wesentlichen Daten, die beim Jahrebetriebsvergleich erfasst werden, zählen neben dem Umsatz, die Warenbeschaffung und die Lagerbestandswerte sowie die verschiedenen Kostenarten. Wichtig sind daneben die Zahl der beschäftigten Personen sowie verschiedene Strukturangaben. Der Aufwand ist aber überschaubar und lohnt sich.

Grundsätzlich gilt, dass die vertrauliche Behandlung der Daten und die Sicherstellung der Anonymität der Teilnehmer beim Institut für Handelsforschung oberste Priorität genießen. Über einen Kennnummernschlüssel werden die Daten der Teilnehmer anonymisiert und sind somit für andere Betriebe nicht identifizierbar.

Wichtig: Die Teilnahme ist für alle Schuheinzelhändler kostenlos, da der Vergleich von den Verbundgruppen und dem BDSE finanziert wird.

Spätester Rücksendetermin für den Jahresbetriebsvergleich 2007 ist der 30. Mai 2008, die Auswertung erfolgt Anfang Juni.

Der Fragebogen steht als download unter [www.ifh-benchmarking.de](http://www.ifh-benchmarking.de)

/Betriebsvergleiche und Benchmarking/ Einzelhandel/Schuheinzelhandel zur

Verfügung. Er kann auch per Post angefordert werden: Institut für Handelsforschung an der Universität zu Köln, Postfach 41 05 20, 50865 Köln